

# „Každý člověk je pro nás důležitým kamínkem v mozaice“

**Na pozici předsedkyně představenstva Kroměřížské nemocnice a. s. působí Lenka Mergenthalová s krátkou přestávkou bezmála deset let.**

**O**sm let předtím působila jako primářka anesteziologicko-resuscitačního oddělení, kam v roce 1993 nastoupila jako absolventka Lékařské fakulty Univerzity Palackého v Olomouci. Své manažerské schopnosti doplnila studiem MBA se zaměřením na management ve zdravotnictví, díky němuž je skutečným profesionálem ve svém oboru a na své pozici.

## Co pro vás znamená Kroměřížská nemocnice?

Bez nadsázky můžu říct, že je pro mě srdeční záležitostí. Dlouhá léta jsem tu působila nejprve jako lékařka a později jako primářka anesteziologicko-resuscitačního oddělení, kde jsem získala velké množství profesních zkušeností. Jak z pozice lékařky, tak z pozice člověka, který je zároveň manažerem.

## Jak se nemocnice za posledních deset let, kdy jste byla s drobnou přestávkou ve vedení, posunula?

Když jsme s týmem kolegů v roce 2014 přišly do vedení, nebyla nemocnice v dobré ekonomické kondici. Měla obrovskou kumulovanou ztrátu, faktury byly placeny dlouhou dobu po splatnosti a závazky byly skutečně vysoké. Nedobrou personální situaci navíc řešila dokonce Všeobecná zdravotní pojišťovna a hrozila ztráta smluvního vztahu s největším plátcem zdravotní péče. Nemocnice v této době neměla ani na výplaty. Díky usilovné práci se podařilo nemocnici dostat do takzvaných černých čísel. Zlepšila se platební morálka a po mnoha letech bylo možné zavést pravidelné navýšování mezd personálu. Zároveň bylo možné začít pravidelně obnovovat přístrojovou techniku a investovat do celkové obnovy nemocnice.

## Na co jste nejvíce pyšná?

V roce 2019 jsme spustili provoz nové magnetické rezonance, která do té doby v našem regionu chyběla a o niž jsme opravdu velmi stáli. Předcházela tomu skutečně dlouhá a usilovná jednání, na jejichž konci stálo otevření tohoto nové-



ho pracoviště. A nesmím zapomenout ani na modernizaci hemodialyzačního oddělení, které funguje v nových prostorech od jara 2018.

## Jaký máte kolem sebe tým?

Mám kolem sebe lidi, kteří jsou profici ve svém oboru a mohu se na ně spolehnout, což je v této práci nejdůležitější. Ať už se bavíme o lidech z managementu, či z jednotlivých zdravotnických i nezdravotnických provozů. Každý člověk je významným kamínkem v mozaice a je pro nás důležitý.

## Co nemocnici čeká v příštích týdnech?

Tím nejzajímavějším je završení dvouletého projektu REACT-EU, který nám umožnil rozsáhlou modernizaci přístrojového vybavení za více než 138 milionů. Pomyslnou třešničkou na dortu je pořízení nového CT přístroje pro radiodiagnostické oddělení s prvky umělé inteligence. Tato technologie může významně pomoci zejména v onkologii při hledání zhoubných ložisek, což bude přírodně u vážně nemocných pacientů a včasné diagnostiky jejich onemocnění.

## Jak se bude nemocnice rozvíjet v příštím desetiletí?

Ve spolupráci se Zlínským krajem připravujeme rozsáhlou stavební činnost, jejímž cílem je koncentrovat akutní péči do současných budov chirurgických oborů, a vytvořit tak dostatečné zázemí pro pacienty i personál. Stavební práce budou probíhat v etapách jako přístavby zmíněné budovy, a to prakticky do všech světových stran. V průběhu roku 2024 začne na severní straně nultá etapa s vybudováním objektu, kde najde zázemí oční oddělení včetně operačního sálu a dále urgentní příjem chirurgických oborů. Tato přístavba bude navazovat na trakt se zmíněnou magnetickou rezonancí vybudovaný v roce 2019. Paralelně s budováním tzv. severní přístavby budou probíhat projekční práce pro 1., 2. a 3. etapu na jihu a západě stávající budovy A. Budou vycházet z již dokončených architektonicko-dispozičních studií. Předpoklad zahájení výstavby je rok 2026. Nemocnice tím získá mimo jiné nové centrální operační sály, multioborovou JIP, ARO, moderní lůžkové stanice a ambulantní trakt s příjemným komfortem pro pacienty i personál.

